Versión: 1 Fecha de vigencia: Enero 17 de 2024

INFORME TÉCNICO SEGUIMIENTO ACTIVIDADES PLAN DE ACCIÓN PP CTEI

OBJETIVO DEL INFORME

Realizar el seguimiento al avance de las acciones definidas en el plan de acción 2026 de la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación, evaluando el cumplimiento de actividades, identificando brechas en la ejecución y proponiendo acciones de mejora orientadas al logro de las metas establecidas.

El análisis se realizó con base en:

- Revisión del avance porcentual por actividad específica.
- Comparación entre actividades planificadas y ejecutadas.
- Identificación de cuellos de botella operativos y estratégicos.
- Clasificación del avance por niveles:
  - **Alto avance:** >70%
  - **Avance medio:** 30% – 70%
  - **Bajo avance:** <30%
  - **Sin iniciar:** 0%

ANÁLISIS GENERAL DE AVANCE

Se evidencia un comportamiento general caracterizado por:

- Alta concentración de actividades en estado inicial o sin iniciar (0%)**,** especialmente en fases de implementación.
- Avances parciales en etapas de diagnóstico, revisión y planeación.
- Desfase entre actividades estratégicas (diseño) y operativas (ejecución).

Esto indica que la estrategia se encuentra en una fase temprana de implementación, con riesgos en el cumplimiento de metas anuales si no se acelera la ejecución.

ANÁLISIS POR EJES

EJE 1: Promoción de Vocaciones

Estado general: BAJO – MEDIO

Hallazgos:

- Avances en revisión de línea base (hasta 70%).
- Actividades críticas como implementación de programas, convocatorias y articulación están en 0%**.**
- Débil transición de planeación a ejecución.

Recomendaciones:

- Definir cronograma detallado con responsables por institución.
- Activar de inmediato la priorización de programas (actividad crítica en 0%)**.**

EJE 2: Generación de conocimiento

Estado general: MEDIO (con alta dispersión)

Hallazgos:

- Buen avance en actividades de insumo (hasta 100% en algunos casos).
- Actividades estructurales (convocatorias, pilotos, implementación) en 0%.
- Iniciativas estratégicas como ciencia abierta y balances tecnológicos sin ejecución.

Recomendaciones:

- Priorizar la puesta en marcha de pilotos (E2.1, E2.3)**.**
- Activar mínimo una convocatoria en el corto plazo como hito de ejecución.
- Consolidar un operador o entidad ejecutora para convocatorias en general

EJE 3: Uso del conocimiento

Estado general: BAJO

Hallazgos:

- La mayoría de actividades estratégicas están en 0% o <20%**.**
- Falta de ejecución en convocatorias y paquetes tecnológicos.

Recomendaciones:

- Activar convocatorias empresariales (E3.6, E3.9) de manera prioritaria.

EJE 4: Apropiación social del conocimiento

Estado general: BAJO

Hallazgos:

- Actividades clave sin iniciar (0%). .
- Dependencia de convenios y actores externos.
- INNOVAFEST presenta alto avance (hasta 100% en algunas tareas), siendo una excepción positiva.

Recomendaciones:

- Activar rápidamente el mapeo de actores.
- Definir un plan mínimo de intervención social para el mapeo de instancias
- Asegurar articulación con actores del ecosistema CTeI
- Tomar INNOVAFEST como caso modelo de gestión y replicar su dinámica.

EJE 5: Condiciones habilitantes

Estado general: MEDIO (estructural, pero sin implementación)

Hallazgos:

- Avances en revisión y planificación (hasta 100% en algunos casos).
- Implementación de mecanismos (cofinanciación, banco de proyectos, cooperación) en 0%.
- Sistemas estratégicos (seguimiento, comunicaciones, conectividad) con avances parciales.

Recomendaciones:

- Activar mecanismos de cofinanciación (E5.2) como prioridad crítica**.**

- Implementar versión inicial del banco de proyectos (aunque sea piloto).
- Acelerar desarrollo de sistema de seguimiento para control en tiempo real.

PRINCIPALES CUELLOS DE BOTELLA IDENTIFICADOS

1. Exceso de actividades en fase de diseño sin transición a ejecución.
2. Falta de definición de operadores o responsables ejecutores para convocatorias.
3. Dependencia de articulaciones externas no formalizadas.
4. Baja activación de convocatorias (instrumento clave de ejecución).

RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS

Corto plazo (1–2 meses)

- Activar mínimo:
  - 1 convocatoria
  - 1 piloto
  - 1 programa en implementación
- Definir responsables por cada acción.

Mediano plazo (3–6 meses)

- Implementar:
  - Banco de proyectos (versión funcional)
  - Primer mecanismo de cofinanciación
  - Red de actores (aunque sea básica)

Gestión operativa

- Crear tablero de control con:
  - Semáforos de avance
  - Alertas de retraso
- Implementar reuniones quincenales de seguimiento.

CONCLUSIÓN

El avance general evidencia que la política pública cuenta con una base sólida de planificación, pero presenta bajos niveles de ejecución efectiva, lo que compromete el cumplimiento de metas en la vigencia 2026.

Es fundamental realizar un cambio inmediato hacia la activación operativa, priorizando acciones de alto impacto, implementación de pilotos y puesta en marcha de instrumentos como convocatorias y mecanismos de cofinanciación.



FIRMA